



NYITRA UTCAI ÁLTALÁNOS ISKOLA INTÉZMÉNYVEZETŐI PÁLYÁZAT

Dr. Kalocsainé Magyar Éva



2017. MÁRCIUS 31.

I. VEZETŐI PROGRAM

A. Célok

Meghatározásuknál iskolánk Pedagógiai Programjában megfogalmazott küldetésnyilatkozatunkból szeretnék kiindulni, kiegészítve néhány általam fontosnak tartott gondolattal:

- ✚ „Iskolánk tanulója legyen a világra nyitott, kíváncsi, kreatív, önmagát fejleszteni tudó, tisztelettudó, rendelkezzen optimista világgéppel. Céljai megvalósítása érdekében rendelkezzen szociális érzékenységgel, önkritikával, ismerje fel az alapvető tudás értékeit, kapcsolatai feleljenek meg az erkölcsi normáknak.”
- ✚ Tiszteljék tanulóink népünk, nemzetünk, hagyományait, kulturális örökségünket, érezzék magukénak nemzeti ünnepeinket, évfordulóinkat.
- ✚ „Olyan iskolát szeretnénk, ahol a belső légkör, a tartalmas együttes munka következtében jól érzi magát a tanuló és tanára egyaránt, ahol ötletei, játékaik, feladatai, kérdései szervesen beépülnek az iskolai foglalkozásba, ahol megtanul helyesen és okosan tanulni, ahol biztonságban jól érzi magát, mert a tárgyi feltételek mellett szakmailag, emberileg felkészült nevelőtestület irányítja munkáját, mely képes a folyamatos szakmai, pedagógiai megújulásra.”
- ✚ Tanulóink tanuljanak meg céltudatosan, becsületesen élni, legyenek toleránsak mások iránt.
- ✚ „Iskolánk szellemiségének alapvető tényezője: a pedagógusok és a tanulók jó kapcsolata, az érdeklődés, becsületességre, kitartó munkára nevelés, a tanulók kötődése az iskolához, azonosulás a célkitűzésekkel.”
- ✚ Az iskolát elhagyó tanulók rendelkezzenek magas szintű angol nyelvtudással. Nyelvi kompetenciájuk fejlett legyen.
- ✚ Szerezzenek olyan ismereteket, készségeket és képességeket, amelyek birtokában eredményesen folytathatják tanulmányaikat a következő iskola fokozaton.
- ✚ A teljesítmény mellett legfontosabb a gyermekben fejlődő ember harmóniája.

B. A célmeghatározásból erdő feladatok:

Igazgatási feladatok:

- A fenntartó által elvárt **adminisztratív feladatok pontos elvégzése**. Országos adatbázisok intézményünkre vonatkozóan naprakészek legyenek.
- A pedagógusok **munkaidő-beosztásának** pontos elkészítése, jobb szervezése, a helyettesítések nyilvántartása mindig naprakész legyen.
- A munkaközösség-vezetők ellenőrzési feladatát ki kell terjeszteni a minőségi munkavégzés ellenőrzésére is.
- A munkafegyelem erősítése és a minőségi munkavégzés iránti belső igény erősítése valamennyi dolgozó, pedagógusok és a technikai munkatársak, segítők körében.
- A pedagógusok adminisztrációs feladataik elvégzésében nagyobb pontosságra van szükség.
- Fontos feladat a dolgozók közötti egyenlő terhelésre való törekvés.
- Erősíteni, fokozni kell a vezetői ellenőrzést.
- Meg kell oldani az intézményt érintő, az általunk is megpályázható pályázatok figyelemmel kísérését. **Pályázatírásban részt** kell venniük a munkaközösségeknek.
- Bátorítanám kollégáimat, minél nagyobb számban vállalkozzanak a minősítő eljárásban való részvételre, ezzel is bizonyítva szakmai rátermettségüket.
- Generációváltás zajlik iskolánkban, fokozatosan mennek nyugdíjba kollégák. Utánpótlásuk biztosítása, jó kiválasztás, körültekintő pályáztatás a magas színvonalú oktatói munka folyamatossága érdekében fontos feladat.
- Elengedhetetlen az iskola külső kapcsolatainak erősítése. A már meglévő fent vázolt kapcsolatok kellő szinten való megtartása és újak kiépítése egyaránt feladat. A beiskolázási körzethez kapcsolódó ipari terület üzemével való együttműködés mindenképpen hasznos lehetne.

Szakmai feladatok:

- ✓ Az angol képzés terén az oktatás minőségének javítása érdekében **korszerű nyelvi labor** kialakítására lenne szükség. Támogatni kell tanulóink részvételét **állami nyelvvizsgákon** is, ezzel is bizonyítva a képzés eredményességét.
- ✓ Sokat jelentene, ha tudnánk **célnyelvi szakköröket** is indítani. Kiemelten angol nyelvű drámaszakkör bizonyára sok tanulót vonzana. Ehhez munkaidő-szervezési és személyi feladatok is kapcsolódnak.
- ✓ A **közismereti tárgyak eredményességét** is növelni kell.
- ✓ Szeretném a kollégákat ösztönözni az **infokommunikációs eszközök** teljesebb használatára. Ennek tárgyi feltételeit részben sikerült megteremteni, de a bővítés, korszerűsítés mindig aktuális feladat.
- ✓ **Új pedagógiai módszerek** megismerése és bevezetése, alkalmazásuk kiterjesztése. Jó gyakorlatok átvétele, munkaközösségi bemutatóórák szervezése is hasznosítható ötleteket adhat.
- ✓ Sok programot bonyolítunk a környezet- és természetvédelem témakörében. Az iskola rendelkezik környezetvédelmi programmal is. Személyi állományunk összetétele is bátorít arra, hogy a tantestület támogatásával szeretném megelőzni az **ÖKO iskola cím** elnyerését. Ezt a célt segíthetik az erdei iskolai programok felelevenítése, amelyeknek voltak már hagyományai.
- ✓ Fontosnak tartom **testvériskolai kapcsolatok** kiépítését. Ez lehet akár határainkon kívüli, vagy hasonló programmal működő hazai iskola is. A nemzeti érzés ápolása, a nemzettudat erősítése szempontjából fontos lenne egy határon túli iskolával kiépített kapcsolat.
- ✓ Szeretném, ha rendszeresen részesei lennénk a **Határtalanul pályázat** kínálta programnak.
- ✓ Folytatni kell az iskola előkészítő programsorozatot. Az intézmény jó hírének erősítése minden dolgozó számára feladat.
- ✓ Az osztályfőnöki munka támogatására főként a felsőbb osztályokban üdvösnék tartanám bekapcsolódásunkat a **DADA programba**, hogy ezzel is segítsük tanulóink személyiségének fejlődését.
- ✓ Szükséges elmélyíteni és új alapokra helyezni a családsegítő szolgálattal, a nevelési tanácsadóval fenntartott kapcsolatainkat.
- ✓ A Nyitra Utcai Általános Iskola nagy hagyományokkal rendelkezik a táncoktatás terén. A Pedagógiai Program is előírja bizonyos évfolyamokon a testnevelés keretében a **táncoktatás tanórai bevezetését**, amit még meg kell valósítani.

- ✓ Az egész napos iskola elvárásának teljesítése érdekében érdemes lenne megfontolni a **7. és 8. osztályos tanulók részére tanulószoba** szervezését.
- ✓ Fel kell éleszteni az iskola által szervezett **nyári napközis táborok** hagyományát. Akár a tanévet követő hetekben, akár az új tanévet megelőzően. A szülők számára is megoldást jelentenének ezek a táborok. Angol nyelvi, természetvédelmi, kézműves, stb. táborokat lehetne szervezni. A kollégák munkaidejének kitöltését is szolgálná ez.
- ✓ Szeretném támogatni, hogy kollégáim az eddigieknél nagyobb mértékben szervezzenek tanulóink számára látogatást a **város közgyűjteményeibe, kulturális intézményeibe** akár tanórai, akár szabadidős foglalkozások keretében, remélve egyúttal az önkormányzat és a fenntartó támogatását is. Minden osztály évente legalább egyszer jusson el egy ilyen programra.
- ✓ Fontos a **szülőkkel való jó kapcsolat** fenntartása. Ezért javítani kell a szülők tájékoztatását az iskolai programokról. Ebben segíthet az IKT eszközök teljesebb használata. Üdvös lenne szociometriai eszközök felhasználásával rendszeresen mérni az iskolahasználók elégedettségét.
- ✓ **Folyamatosan fejleszteni kell iskolánk honlapját**, színesebbé kell tenni megjelenését és tartalmilag is mindig aktuális legyen. Papíralapú kiadványaink is legyenek mindig igényesek és esztétikusak. A belső információs hálózat, a kollégák tájékoztatása is mindig pontos legyen, és kellő időben történjen.

Személyi, tárgyi feltételek terén mutatkozó feladatok

- ✓ Valamennyi dolgozó számára elsőrendű feladatnak tartom a személyes példamutatást az iskolahasználók felé mind a magatartás, mind a munkához való hozzáállás terén.
- ✓ Bővíteni kell tantestületünk létszámát, az új tanévben csak így tudjuk feladatainkat ellátni.
- ✓ Fontos feladat a dolgozók közötti egyenlő terhelésre való törekvés, ezért is kellenének az új kollégák.
- ✓ Nagy beruházást igénylő, de sürgető gond a könyvtár falának nedvesedése.
- ✓ Az alagsorban lévő tükrös táncterem felújítása sürgető feladat.
- ✓ Üdvös lenne az épület bővítése, a nagyszámú csoportbontás miatt, ami a tetőtér beépítésével jól megoldható lenne.
- ✓ Szükséges egy interaktív eszközökkel felszerelt, modern nyelvi labor kialakítása.

- ✓ A tanári szobában nem biztosított a tanórákra való felkészüléshez elvárt nyugodt hely. A tanári zsúfolt, az íróasztalok kicsik. A tanári szoba felújítása, átépítése szükséges. A technikai dolgozók munkakörülményeinek javítása is sürgető feladat. Megoldandó az igazgatási helyiségek felújítása és akár átrendezése is.
- ✓ Több interaktív táblára lenne szükségünk és a kollégák számára rendelkezésre álló számítógépek számának növelését is meg kell oldani.
- ✓ Oktatást segítő eszközök és szoftverek beszerzése, folyamatos megújítása szükséges.
- ✓ Az iskolát övező kerítés, a bejárati lépcső, a lábazat komoly felújítást, karbantartást igényel.
- ✓ Az udvar folyamatos karbantartása és a növényzet gondozása, a játszótéri elemek karbantartása is fontos feladat.